

SAMODZIELNY PUBLICZNY
ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ
imienia doktora Kazimierza Hołogi
64-300 Nowy Tomyśl, ul. Poznańska 30
tel./061/ 44 27 300, fax 44 22 152
REGON 639820004, NIP 788-17-50-889

STAROSTWO POWIATOWE
w Nowym Tomyślu
Kancelaria Ogólna

2018 -05- 16,

Nr z rejestru 5976/2018

Ilość załączników

Podpis AJ

17.05.2019

Sprawozdanie z realizacji Programu Naprawczego
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ
imienia doktora Kazimierza Hołogi
W NOWYM TOMYŚLU
w okresie styczeń – kwiecień 2019r.

Nowy Tomyśl 16.05.2019r.

Realizacja proponowanych działań obniżających koszty działalności podstawowej

1. Dostosowanie zatrudnienia do obowiązujących norm prawnych i realiów organizacyjnych, koniecznego do wypracowania ryczałtu umowy wskazanego przez NFZ przy uwzględnieniu możliwości pozyskania dodatkowych środków z tytułu realizacji świadczeń opłacanych wg wykonania

Działanie zrealizowane z początkiem roku 2019:

- zlikwidowano 25 łóżek, dostosowując strukturę do aktualnie zatrudnionej kadry pielęgniarek i położnych
 - ustalona obsadę w oddziałach zabiegowych adekwatną do potrzeb w dniach zabiegowych i w pozostałe dni tygodnia
2. Wprowadzono zmiany umów lekarzy SOR i tzw. Wieczorynki, polegających na rozliczeniu czasu pracy, bez dodatkowych elementów płacowych
 3. Prowadzony ciągły przegląd kadr w kierunku bezkosztowej rezygnacji z ew. nadmiarowego zatrudnienia personelu niemedycznego – umowy wygasające, włącznie z aktualizacją zakresów obowiązków umów cywilno-prawnych
 4. Zaangażowanie Komitetu Terapeutycznego oraz kadry kierowniczej oddziałów w proces standaryzacji leczenia : zrezygnowano z zastosowania w leczeniu drogich leków o wątpliwym efekcie terapeutycznym i badań wykonywanych na poziomie SOR nie mających wpływu na przebieg hospitalizacji (bakteriologia).
 5. Usprawnienie systemu informatycznego – w oczekiwaniu na realizację projektu EDM
 6. Obecnie każda realizacja napraw czy przeglądów serwisowych oraz zakupów nie objętych postępowaniem przetargowym ma charakter negocjacji. Ponadto szukamy nowych rozwiązań i kontrahentów mogących realizować usługi taniej jednak na tym samym poziomie jakościowym.
 7. Trwają rozmowy dotyczące możliwości wypracowanie standardów współpracy pomiędzy SOR i pozostałymi oddziałami szpitalnymi (obecnie SOR – O. Udarowy i Neurologiczny)
W trakcie opracowania standard dotyczący obecności lekarza pediatry przy porodzie
 8. Rozpoczęto wspólne, cykliczne analizowanie kosztów oddziałów szpitalnych zarządu szpitala z kierownikami tychże komórek - przeprowadzono analizę kosztów na poziomie pielęgniarek oddziałowych wszystkich oddziałów. W trakcie analizowanie kosztów na poziomie kierowników oddziałów
 9. Ograniczono wydawanie zaopatrzenia mające na celu zredukowanie zapasów oddziałowych – efekt do oceny po kolejnej inwentaryzacji
 10. Opracowanie i wdrożenie optymalizacji wykorzystania energii (oświetlenie i ogrzewanie) - długotrwała choroba kierownika sekcji technicznej przesunęła w czasie realizację zamierzenia
 11. Zawarto porozumienie pomiędzy Dyrektorem SP ZOZ a reprezentacją zakładowych organizacji związkowych o ustaleniu odpisu na ZFSS na poziomie wykorzystania roku ubiegłego
 12. Skrócenie okresu przeterminowania zobowiązań maksymalnie do 120 dni – z uwagi na brak możliwości finansowych negocjowane są warunki spłaty wierzytelności pod kątem umorzenia odsetek i wydłużenia terminu płatności.

Realizacja założeń finansowych zwiększenia przychodów

1. Zwiększenie realizacji świadczeń umowy w zakresie Okulistyka - chirurgia jednego dnia: OKULISTYKA - ZESPÓŁ CHIRURGII JEDNEGO DNIA B18G, B19G.
W okresie styczeń – kwiecień 2019r. wypracowano nadlimity w wartości 340.000 zł
2. Zwiększenie ilości porodów, a tym samym wzrost wartości umowy w zakresach: NEONATOLOGIA - HOSPITALIZACJA - N20, N24, N25 i POŁOŻNICTWO I GINEKOLOGIA - HOSPITALIZACJA - N01, N20
- zatrudniono lokalnego lekarza specjalistę ginekologa-położnika
- uruchomiono aplikację facebook
- wprowadzono regulacje w Szkole Rodzenia w zakresie promowania ciężarnych rodzących w naszym szpitalu
- od maja 2019r. w SPZOZ będą wykonywane USG bioderek w ramach świadczeń realizowanych w poradni ortopedycznej
Niestety pomimo ww działań ilość porodów pozostaje na poziomie roku ubiegłego
3. Realizacja zwiększenia realizowanej ilości świadczeń w stosunku do umowy z NFZ (w okresie I-IV.2019r.) w zakresach
 - a. ŚWIADCZENIA PIELĘGNACYJNE I OPIEKUŃCZE o 10.000,00 zł
 - b. BADANIA ENDOSKOPOWE PRZEWODU POKARMOWEGO – KOLONOSKOPIA o 142.000 zł
 - c. BADANIA ENDOSKOPOWE PRZEWODU POKARMOWEGO – GASTROSKOPIA o 15.000 zł
 - d. BADANIA TOMOGRAFII KOMPUTEROWEJ (TK) o 80.000 zł
 - e. FIZJOTERAPIA DOMOWA DLA OSÓB O ZNACZNYM STOPNIU NIEPEŁNOSPRAWNOŚCI – 73.000 zł
 - f. ORTOPEDIA I TRAUMATOLOGIA NARZĄDU RUCHU - HOSPITALIZACJA - ŚWIADCZENIA ENDOPROTEZOPLASTYKI STAWU BIODROWEGO LUB KOLANOWEGO o 159.000 zł
4. Wyodrębnienie zakresu onkologicznego ze świadczeń realizowanych w oddziale chirurgicznym i poradni chirurgicznej – w oczekiwaniu na weryfikację możliwości realizacji
5. Plan naprawczy zakłada też zwiększenie realizacji odpłatnych świadczeń.
Niestety z uwagi na konkurencję „laboratorium sieciowych” jeden z dotychczasowych kontrahentów zrezygnował z naszych świadczeń – obecnie brak możliwości obiektywnego stwierdzenia skutków działań
6. Utworzenie dodatkowego stanowiska w SOR - w trakcie realizacji, po wycenie kosztowej
7. Utworzenie poradni okulistycznej – w trakcie realizacji, po pozytywnej opinii Rady Społecznej i wstępnej umowy z lekarzem okulistą
8. Utworzenie poradni kardiologicznej – zawieszona – brak lekarza
9. Procesu Akredytacji – w trakcie analizy korzyści i kosztów
10. Wprowadzono zapisy do umów z lekarzami umożliwiające wykonanie nadwyżki świadczeń AOS w celu uzyskania 1% wartości ryczaftu; oczekujemy na wyjaśnienia dotyczące roku bieżącego
11. Uzyskano certyfikaty wydane przez Centralny Ośrodek Badań Jakości w Diagnostyce Laboratoryjnej i Centralny Ośrodek Badań Jakości w Diagnostyce Mikrobiologicznej co skutkuje otrzymaniem w sumie 1% wzrostu ryczaftu tj. ok. 250.000
12. Realizacja programów związanych z wykonywaniem odpłatnych badań klinicznych - problemy kadrowe w oddziale chorób wewnętrznych wstrzymują podejmowanie działań w tym zakresie
13. Jednym z ostatnich elementów wskazanym w Programie pozwalającym na pozyskanie dodatkowych przychodów polega na nawiązaniu kontaktu z organizacjami pożytku publicznego lub/i powołanie Fundacji przy SPZOZ – w trakcie realizacji, Po rozmowie z

zainteresowanymi prowadzeniem takiej działalności

14. Współpraca z gminami pod kątem realizacji odpłatnych programów zdrowotnych – poszukujemy propozycji programów które mogą być polem współpracy w tym zakresie.

Dodatkowym elementem mogącym stanowić źródło przychodu jest program „Dzienny dom opieki medycznej”, którego realizatorem może być podmiot leczniczy posiadający umowę z NFZ – w trakcie analizowania możliwości przystąpienia do ww projektu.

Zamierzenie finansowane z dotacji unijnych, prowadzącym Ministerstwo Zdrowia

Reasumując, większość działań naprawczych jest realizowana, jednak ich efekty będzie można sprawdzić co najmniej po 6 miesiącach realizacji.

Na chwile obecną można stwierdzić, po rozliczeniu działalności w I kwartału 2019r. przychody SPZOZ wyniosły 13.723.076,75 zł. Koszty natomiast wyniosły 15.159.655,81 zł

Wynik brutto to -1.436.579,66

Wynik jest porównywalny do okresu I kwartału 2018r., tj jeszcze przed wzrostem kosztów, co było zauważalne od II kwartału 2018r.

Niestety realizacja założeń programu naprawczego w okresie I kwartału 2019r. jest obarczona błędem interpretacji kosztów gdyż z początkiem roku zderzyliśmy się z problemem braku kadry lekarskiej.

Od stycznia 2019r. kłopoty kadrowe dotknęły Szpitalny Oddział Ratunkowy i Nocną i świąteczną Opiekę Zdrowotną, kolejno z końcem stycznia, o czym informowaliśmy, wypowiedzenie pracy złożył lekarz oddziału chorób wewnętrznych, w ciągu miesiąca kolejnych dwóch lekarzy, motywując ten ruch brakiem komfortu pracy, tj. przeciążeniem obowiązków w stosunku do ilości zatrudnionych lekarzy. Pomimo rozmów z lekarzami i poszukiwaniami lekarzy mogących pracować w ww oddziale, w chwili obecnej stoimy przed decyzją tymczasowego zamknięcia oddziału. Kolejno w marcu uzyskaliśmy informację, iż od połowy roku podobna sytuacja, po części z uwagi na zdarzenia losowe, będzie dotyczyła oddziału dziecięcego.

Tym samym pomimo wdrożenia programu kosztowego, ruchy kadrowe skutkują konsekwencjami finansowymi, które obecnie, ale i znacząco w przyszłości, zaburzą obraz wprowadzanych działań naprawczych.

DYREKTOR
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO
ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ
imienia Doktora Kazimierza Hołogi w Nowym Tomyszu

Tomasz Przybylski