

**Protokół Nr 36/2015
z posiedzenia Zarządu Powiatu Nowotomyskiego
w dniu 2 października 2015r.**

W posiedzeniu Zarządu udział wzięli Członkowie Zarządu Powiatu, Przewodnicząca Rady Powiatu Nowotomyskiego Maria Galas oraz Skarbnik Powiatu – Agnieszka Biegaj, zgodnie z listą obecności, która stanowi *załącznik nr 1* do protokołu.

Na posiedzenie Starosta zaprosił również: Dyrektora Wielkopolskiego Oddziału Narodowego Funduszu Zdrowia w Poznaniu – Magdalenę Kraszewską, Przewodniczącą Komisji Zdrowia i Polityki Prorodzinnej Rady Powiatu Nowotomyskiego – Witolda Rąbalskiego, Dyrektora Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej imienia doktora Kazimierza Hołogi w Nowym Tomysłu – Janusza Nowaka, Zastępcę Dyrektora Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej imienia doktora Kazimierza Hołogi w Nowym Tomysłu – Marka Ratajczaka, Kierownika Wydziału Administracyjno – Organizacyjnego – Ewę Bąbelek, panią Krystynę Wilkoszarską oraz Rzecznika Prasowego Starostwa – Marzenę Matusiak.

Starosta odczytał porządek obrad i zapytał, czy do porządku obrad są jeszcze jakieś propozycje lub uwagi?

Innych propozycji i uwag nie było.

Zarząd jednogłośnie przyjął porządek obrad, który stanowi *załącznik nr 2* do protokołu.

Ad.1.

Podjęcie uchwały w sprawie udzielenia pełnomocnictwa Radcy Prawnemu Starostwa Powiatowego w Nowym Tomysłu.

Starosta odczytał przedmiotową uchwałę i zapytał, czy są pytania? Pytań nie było.

Starosta poddał uchwałę pod głosowanie.

Zarząd Powiatu jednogłośnie podjął uchwałę nr 72/KM/2015 w sprawie udzielenia pełnomocnictwa Radcy Prawnemu Starostwa Powiatowego w Nowym Tomysłu.

Ad.2.

Podjęcie uchwały w sprawie zmiany uchwały Nr 64/EK/2015 Zarządu Powiatu Nowotomyskiego z dnia 8 września 2015r. w sprawie przyznania stypendiów dla uczniów szkół ponadgimnazjalnych na rok szkolny 2014/2015.

Starosta odczytał przedmiotową uchwałę i zapytał, czy są pytania? Pytań nie było.

Starosta poddał uchwałę pod głosowanie.

Zarząd Powiatu jednogłośnie podjął uchwałę nr 73/KM/2015 w sprawie zmiany uchwały Nr 64/EK/2015 Zarządu Powiatu Nowotomyskiego z dnia 8 września 2015r. w sprawie przyznania stypendiów dla uczniów szkół ponadgimnazjalnych na rok szkolny 2014/2015.

Ad.3.

Wniosek Soltysa, Rady Sołeckiej Wąsowo oraz Radnego Rady Powiatu Nowotomyskiego o podjęcie działań w celu wykupu gruntu należącego do zmarłego mieszkańca Wąsowa, a także poszerzenie drogi powiatowej na wjeździe do Wąsowa od strony Nowego Tomysła.

W wyniku krótkiej dyskusji Zarząd zdecydował, aby Wicestarosta dokonał rozpoznania terenu, uzyskał informację o powierzchni gruntu, a także sprawdził, czy grunt ten wraz z zabudowaniami nie stanowi zabytku. Po uzyskaniu wymaganych informacji wniosek ponownie zostanie rozpatrzony na jednym z kolejnych posiedzeń Zarządu Powiatu.

Ad.4.

Przyjęcie projektu uchwały Rady Powiatu Nowotomyskiego w sprawie ustalenia wysokości opłat za usunięcie pojazdów z drogi i ich przechowywanie oraz wysokość kosztów z tym związanych jako materiał na XI sesję Rady Powiatu.

Zarząd przyjął projekt uchwały Rady Powiatu Nowotomyskiego w sprawie ustalenia wysokości opłat za usunięcie pojazdów z drogi i ich przechowywanie oraz wysokość kosztów z tym związanych. jako materiał na XI sesję Rady Powiatu Nowotomyskiego.

Po wyczerpaniu głównych punktów porządku obrad Starosta raz jeszcze przywitał obecnych na sali gości, w szczególności Dyrektora Wielkopolskiego Oddziału NFZ Magdaleny Kraszewską.

Starosta przedstawił pani Dyrektor wszystkich obecnych na posiedzeniu Zarządu. Starosta dodał, że wizyta pani Dyrektor jest wyróżnieniem dla całego Zarządu Powiatu i podziękował za przyjęcie zaproszenia. Starosta poinformował, że rozmowa o służbie zdrowia jest rozmową bardzo ważną. Starosta zaproponował, aby po spotkaniu przejść do budynku szpitala, aby pani Dyrektor miała możliwość zobaczenia jaką kadrą i jakim sprzętem szpital dysponuje. Starosta poinformował, że chciałby porozmawiać o nowotomyskim szpitalu i dowiedzieć się jakie są szanse na zwiększenie kontraktu.

Dyrektor Wielkopolskiego Oddziału NFZ Magdalena Kraszewska podziękowała za zaproszenie. Dyrektor poinformowała, że stara się odwiedzać szpitale powiatowe, a szpital w Nowym Tomyslu jest w pierwszej piątce szpitali, które lustruje. Z Dyrektorami SP ZOZ pani Dyrektor spotyka się dość często. Współpraca jest pomyślna, ale środki finansowe w budżecie NFZ są ograniczone, a innych form finansowania nie ma.

Dyrektor SP ZOZ potwierdził, że współpraca z obecnymi władzami NFZ układa się dobrze i dyrekcja wie czego można się spodziewać.

Starosta dodał, że sytuacja naszego szpitala jest trudna. Przeszłość nawarstwiała problemy. Każdy ma swoje spojrzenie na sposób finansowania usług medycznych, ale mamy wspólne spojrzenie na kondycję finansową szpitala. Starosta zapytał, czy jest szansa na poprawę kondycji finansowej poprzez uzyskanie środków finansowych z NFZ do końca roku? Wówczas moglibyśmy się uspokoić co do zobowiązań szpitala. Nadwykonania w szpitalu są i będą. Pacjentów szpital musi przyjąć, ale pytanie, czy szpital ma przyjmować wszystkich pacjentów? Starosta poprosił panią Dyrektor, aby podzieliła się swoim doświadczeniem. Być może Dyrektorzy naszego szpitala zbyt słabo negocjują warunki? Może powinni być bardziej stanowczy, wtedy można by wynegocjować większą stawkę na jednego pacjenta? Szpital

nowotomyski jest bardzo dobrym szpitalem ponadpowiatowym, funkcjonuje poprawnie, ale wszyscy się zastanawiają, jak poprawić jego kondycję finansową.

Dyrektor Wielkopolskiego Oddziału NFZ Magdalena Kraszewska odpowiedziała, że nie jest w stanie powiedzieć jakimi środkami finansowymi będzie dysponować NFZ. W dniu wczorajszym nastąpiła zmiana planu finansowego Narodowego Funduszu Zdrowia. Dla wielkopolski przeznaczono 85.700.000,00 zł. Z tych środków NFZ musi sfinansować podwyżki dla pielęgniarek. NFZ utrzymuje się tylko i wyłącznie ze składek. Na pielęgniarki przeznaczono około 18.000.000,00 zł na cztery miesiące tego roku, w przeliczeniu, że to będzie 300 zł miesięcznie. Jest przygotowana propozycja rozliczenia nadwykonań za 2013 rok i zostanie ona przedstawiona w przyszłym tygodniu. Pani Dyrektor poinformowała, że w przyszłym tygodniu na Konwencji Starostów omówi dokładnie sytuację finansową szpitali powiatowych. Trudno oceniać jak postępowali poprzednicy, ale pani Dyrektor widzi dużą rolę szpitali powiatowych w leczeniu podstawowym. Specjalistka w szpitalach powiatowych powinna być racjonalnie rozmieszczona. Nie może być tak, że co 15 km lub 20 km funkcjonuje ten sam oddział specjalistyczny. Każdy szpital powiatowy ma ambicję, aby mieć wiele specjalistycznych oddziałów. Szpital w Nowym Tomyślu ma około wiele szpitali. Jesteście dla siebie konkurencją. Środki NFZ są cały czas takie same, a konkurencja wzmacnia wzrost środków. Pani Dyrektor stwierdziła, że zwraca uwagę na ten fakt na różnych spotkaniach. Nie ma potrzeby tworzenia nowych oddziałów po to, aby zaspokoić ambicje. Jeżeli chodzi o negocjacje, to trudno zarzucić Dyrektorowi SP ZOZ, czy jest za mało operatywny, bo każdy z nas wie jakie są możliwości. Pani Dyrektor stwierdziła, że nie może obiecać lub powiedzieć, że ktoś dostanie więcej niż jest. Można jedynie wspólnie pracować nad tym co jest, aby przyniosło to możliwie jak najlepsze korzyści ekonomiczne.

Nawiązując do wypowiedzi pani Dyrektor odnośnie konkurencji, **Starosta** poinformował, że jest na etapie rozmów z władzami Powiatu Grodziskiego i Wolsztyńskiego. Będzie kolejne spotkanie Starostów w tej sprawie wraz z Zarządami poszczególnych powiatów. Chcielibyśmy stworzyć konsorcjum, które współpracowałoby ze sobą. Grodzisk rozbudowuje szpital, Wolsztyn także chce rozbudować. Starosta stwierdził, że próbuje wytłumaczyć, że jest to zły kierunek, bo pojawiają się koszty związane z rozbudową. Chcemy przekonać Rady Powiatów aby podjęły uchwały o współpracy. Chcemy wypracować wspólne spojrzenie. Przedyskutujemy ten temat również na Konwencji. Czas najwyższy, aby się porozumieć, a nie rywalizować ze sobą. Naszym zmartwieniem, jako włodarzy tego powiatu, jest odpowiedź na pytanie jak wyjść z impasu, który jest i który zastaliśmy. Starosta stwierdził, że pani Dyrektor nie przekazała za dużo optymizmu.

Dyrektor Wielkopolskiego Oddziału NFZ Magdalena Kraszewska stwierdziła, że nie jest w stanie powiedzieć, czy zmiana planu finansowego, która nastąpiła w dniu wczorajszym jest ostateczna. Wszystko okaże się 31 grudnia po zamknięciu ksiąg. Nikt nie złożył długofalowych obietnic i deklaracji.

Starosta poprosił Dyrektorów SP ZOZ o włączenie się w dyskusję. Dyrektorzy najlepiej wiedzą jaka jest sytuacja szpitala. Dyrekcja odpowiada za to jak funkcjonuje szpital.

Dyrektor SP ZOZ Janusz Nowak poinformował, że od pewnego czasu szpital ma ogromne problemy. Szczególnie ze zobowiązaniami. Na chwilę obecną mamy około 2.800.000 zł zobowiązań wymagalnych. Nasz szpital obsługuje między innymi w zakresie neurologii, udarów i ortopedii. Mamy różnych pacjentów. Z Grodziska, Wolsztyna, Szamotuł,

Międzychodu, a nawet z Buku. Pacjentów jest coraz więcej. Dyrektor Nowak stwierdził, że dobrze byłoby, gdyby pani Dyrektor zrealizowała to, o czym mówiła, tj. zwrot za nadwykonania za 2013 rok. Nadwykonań mamy na kwotę 2.870.000 zł, z tego ratujących życie na kwotę 2.124.000 zł, a udary to ok. 1.200.000 zł. Pozyskanie tych pieniędzy w IV kwartale tego roku zdecydowanie poprawiłoby kondycję finansową szpitala. Na dzień dzisiejszy, pomimo podwyższenia kontraktu o 1500 punktów miesięcznie w zakresie udarów i oddziału dziecięcego, nadal odnotowujemy wykonania ponad kontrakt. Będąc na spotkaniu w NFZ podpisaliśmy aneks na ortopedię w wysokości 108.000 zł zwiększając tym samym kontrakt na ten rok. Na dzień dzisiejszy pozostało nam z tych segmentów 1.100.000 zł nadwykonań, na udarach mamy 320.000 zł nadwykonań i 160.000 zł nadwykonań na oddziale dziecięcym. Dyrektor SP ZOZ poprosił, aby pani Dyrektor pochyliła się nad tymi liczbami. Dyrektor poinformował, że z chwilą rozbudowy szpitala koszty utrzymania wzrosły prawie o 100 %. Fundusz do tej pory tego nie widział i traktował problemy naszego szpitala w sposób powierzchowny.

Dyrektor Wielkopolskiego Oddziału NFZ Magdalena Kraszewska stwierdziła, że zmiana traktowania szpitali powiatowych nie wynika z sympatii do jakiegoś konkretnego szpitala. Chodzi o dobro pacjenta. Należy wycentralizować przepływ środków. Pani Dyrektor powiedziała, że chciałaby, aby pacjenci leczyli się jak najbliżej domów. Ogłaszane są konkursy na pracownie kolonoskopii, gastrokopii, ponieważ diagnostyka powinna być jak najbliżej. Dyrektor poinformowała, że nie obiecuje wypłat nadwykonań. Te kontrakty, które są teraz, są zdeterminowane konkursem ofert w 2012 roku. Z jednej strony 5-letnie umowy dają pewność finansowania, a z drugiej strony nie pozwalają na elastyczne reagowanie na bieżące potrzeby. To, co Starosta powiedział, że próbuje rozmawiać z innymi szpitalami, jest działaniem w bardzo dobrym kierunku. Jeżeli szpitale zaczną współpracować, będzie można wykorzystać środki w lepszy sposób. Pani Dyrektor na zakończenie dodała, że ani Ona, ani żaden z Jej następców, nie odważą się wyjść poza ramy ustawowe i nie będą realizowali zadań organizatorów ochrony zdrowia. Fundusz stara się przekazywać środki, może nie w wystarczającej wysokości, ale zawsze na czas.

Członek Zarządu Lech Sadowski stwierdził, że sytuacja w szpitalu wygląda bardzo źle. Szpital jest w sytuacji, gdzie problemem jest bieżące finansowanie niezbędnych potrzeb. Nie można odmówić pomocy pacjentowi. Wszyscy dopłacamy do oświaty, do zdrowia i to jest rzecz naturalna, ale dojdziemy do tego, że będzie trzeba coś zlikwidować lub zamknąć. Jesteśmy w bardzo trudnym położeniu. Zobowiązania wymagalne szpitala są zagrożone. Nie jest to tylko sytuacja naszego szpitala. Wszystkie szpitale powiatowe są w podobnej sytuacji i zdaje się, że są one w kolejce na szarym końcu, jeżeli chodzi o finansowanie opieki zdrowotnej ze strony Państwa.

Dyrektor Wielkopolskiego Oddziału NFZ Magdalena Kraszewska stwierdziła, że większość szpitali jest położona zbyt blisko siebie. Przynajmniej trzy szpitale w Wielkopolsce na dzień dzisiejszy powinny być zlikwidowane, wtedy ten kontrakt rozłożyłby się na pozostałe szpitale. Szpitali jest za dużo, powinna być zachowana jakaś odległość od jednego do drugiego szpitala. Kiedyś były przepisy mówiące o odległości, jaka powinna być zachowana pomiędzy szpitalami. Teraz tego nie ma, a szpitale dalej funkcjonują. Gdyby otworzyć kolejny szpital, to w krótkim okresie czasu także miałby nadwykonania. NFZ przekazuje środki na szpitale i tych środków jest ciągle mało.

Przewodnicząca Rady Powiatu Nowotomyskiego Maria Galas poinformowała, że Powiat Nowotomyski i szpital jest zlokalizowany przy autostradzie i nie ma tygodnia, żeby coś się nie działo na autostradzie. Szpital udziela pierwszej pomocy. To co mówili Dyrektorzy i Starosta się potwierdza. Niektóre oddziały przyjmują pacjentów z trzech lub więcej powiatów. Nie możemy dopuścić do tego, aby nie było szpitala w Nowym Tomysłu. Należy dokonać analizy i rentowności niektórych oddziałów, kosztów leczenia pacjentów oraz kadry. Pani Dyrektor ma najlepszą wiedzę na jakiej zasadzie są zatrudniani lekarze, jakie to są wysokości. Brak jest średniego personelu. Pielęgniarki emigrują. Musimy zrobić wszystko, aby szpital mógł poprawić wynik finansowy, żeby nie groziło nam to, że nie będziemy przyjmować pacjentów. Przewodnicząca zapytała, czy jest robiona analiza, jakie są koszty leczenia w poszczególnych szpitalach?

Dyrektor Wielkopolskiego Oddziału NFZ Magdalena Kraszewska odpowiedziała, że Fundusz nie zajmuje się przeprowadzaniem analizy. W każdym ze szpitali okolicznych jest oddział chirurgiczny, internistyczny. Zatrudniają lekarzy. Każdy musi zabezpieczyć sprzęt. Szpital w Nowym Tomysłu jest najbardziej wyspecjalizowanym szpitalem na tym terenie i powinien pełnić rolę centrum urazowego i nagłych przyjęć. Pytanie, czy jesteście Państwo w stanie porozumieć się z sąsiadami? Czy być może któryś z tych szpitali powinien zostać szpitalem długoterminowym zachowawczym? Nie utrzymywać sali operacyjnej, nie utrzymywać ostrydyżurowych lekarzy, wtedy te środki mogłyby być scentralizowane. Środki są przekazywane na populację, ale im więcej uczestników systemu, to tym bardziej środki są rozdrobnione.

Zastępca Dyrektora SP ZOZ Marek Ratajczak odniósł się do genezy problemów, o których się mówi. Przez okres roku lub dwóch lat, na samym starcie, otrzymaliśmy, pomimo tego, że powstanie oddziału udarowego było uzgodnione z konsultantem wojewódzkim i Dyrekcją NFZ, startowy kontrakt w wysokości 120.000 zł. Był to moment, kiedy kredytowaliśmy tą działalność leczniczą bez zabezpieczania środków. Drugim elementem, który zwraca uwagę, to działalność trzech szpitali w okolicy. W naszym szpitalu na podstawowych oddziałach finansowanie jest najniższe. Udało nam się stworzyć szpital o standardzie ponadpowiatowym, ale tym samym jesteśmy ofiarami swojego sukcesu. Zgłaszalność pacjentów z sąsiednich powiatów jest dużo większa. Czy przy nowym kontraktowaniu jest możliwość przeprowadzenia weryfikacji populacyjnej? Czy pewne rzeczy w podstawowej opiece szpitalnej można przełożyć na populację?

Dyrektor Wielkopolskiego Oddziału NFZ Magdalena Kraszewska poinformowała, że w nowym kontraktowaniu tak powinno się to odbyć. Mają być stworzone mapy świadczeń zdrowotnych w leczeniu szpitalnym. Jednak, co będzie, to jeszcze nie wiadomo. Na chirurgię macie Państwo mniejszy kontrakt populacyjnie niż Wolsztyn, ale macie ortopedię, oprócz udarów macie neurologię, gdzie u sąsiadów pacjenci neurologiczni leżą na oddziale internistycznym. Plan finansowy jest jaki jest. Nie można dać komuś, nie zabierając komuś innemu. Jestem przeciwniczką tzw. pakietów startowych i jeżeli ja będę miała decydować, to nie będzie takich sytuacji.

Zastępca Dyrektora SP ZOZ Marek Ratajczak poinformował, że na pakiet startowy nałożył się transport, który musiał funkcjonować plus drugi anestezjolog.

Starosta zapytał, co przeszkadza w świadczeniu usług odpłatnych, jeżeli chodzi o szpitale powiatowe? Jeżeli mamy specjalizację na określonym poziomie, to moglibyśmy korzystać z odpłatnych usług i regulować nasze zobowiązania.

Dyrektor Wielkopolskiego Oddziału NFZ Magdalena Kraszewska stwierdziła, że zdania są podzielone. Nie jestem od rozstrzygania tego tematu. SP ZOZ-y mają trudność interpretacyjną. Interpretacje są różne i zdania są podzielone. Musicie Państwo oprzeć się na swoich prawnikach i mieć opinie, która jednoznacznie zabezpieczy zarządzających, ponieważ konsekwencje ponosi podmiot tworzący.

Wicestarosta zapytał, jaki jest wskaźnik ściągalności składek? Jest dużo pieniędzy, które nie spływają od płatników do NFZ, czy są stosowane egzekucje?

Dyrektor Wielkopolskiego Oddziału NFZ Magdalena Kraszewska odpowiedziała, że do NFZ są płacone składki z ZUS i KRUS. ZUS jest pośrednikiem ściągalności i nie mamy od nich takich informacji. Dyrektor Oddziału nie ma wpływu na wysokość środków, którymi dysponuje.

Starosta poinformował, że na ostatnim Konwencie Starostów postawił wniosek o zwołanie nadzwyczajnego walnego zgromadzenia Związku Powiatów Polskich, bo sytuacja jest trudna w wielu powiatach i szpitalach. Należy znaleźć rozwiązanie, porozumieć się i wypracować jakiś konsensus.

Pani Krystyna Wilkoszarska stwierdziła, że dobrze jest korzystać z doświadczeń innych krajów. Ludzie bogatsi nie widzą problemu w dojeździe do szpitala 40 km. Jest potrzeba, aby zakodować naszemu społeczeństwu, które jest zbyt roszczeniowe, że czekanie w kolejce u lekarza nie jest żadną złą rzeczą. Ludzie ciągle mają pretensje. Lekarze lub pielęgniarki nie są na kiwnięcie palcem. Powinniśmy te kwestie wyjaśnić społeczeństwu.

Zastępca Dyrektora SP ZOZ Marek Ratajczak zapytał, czy rezygnacja z jakiegoś segmentu np. Oddziału Położniczo – Ginekologicznego da nam możliwości otrzymania dodatkowych środków na inne oddziały?

Dyrektor Wielkopolskiego Oddziału NFZ Magdalena Kraszewska odpowiedziała, że środki w położnictwie i ginekologii idą za pacjentką. Fundusz płaci za każdy poród. Jest to specyficzna specjalizacja. Jeżeli pacjentka nie urodzi w Nowym Tomyślu, to urodzi gdzieś indziej i te środki Fundusz będzie musiał zapłacić. Oddziały nierentowne ciągną szpitale w dół, na końcu są likwidowane, a pacjenci leczeni są w innych szpitalach. Przesunięcie środków na inne oddziały nie jest możliwe, ale czasami zmniejszenie przychodu może zwiększyć dochód.

Przewodnicząca Rady Powiatu Nowotomyskiego Maria Galas zapytała, czy jest planowany wzrost kontraktu na zakłady opiekuńczo – lecznicze?

Dyrektor Wielkopolskiego Oddziału NFZ Magdalena Kraszewska odpowiedziała, że zmiany wycen muszą przejść przez ocenę Agencji Oceny Technologii Medycznej i Taryfikacji. W tej chwili Agencja pracowała nad zmianą taryfikatora w psychiatrii. Agencja ma się zajmować każdym zakresem świadczeń. Podmioty przekazują dane kosztowe i wycena ma być urealniona.

Przewodnicząca Rady Powiatu Nowotomyskiego Maria Galas stwierdziła, że ZOL w Opalenicy jest bardzo potrzebny. Częściowo koszty leczenia ponoszą sami pacjenci i nie możemy dopuścić do tego, aby ten oddział nam generował straty.

Dyrektor Wielkopolskiego Oddziału NFZ Magdalena Kraszewska stwierdziła, że na pewno w przyszłym roku dla ZOL wycena punktu będzie znacznie wyższa.

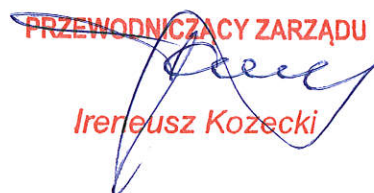
Starosta poinformował, że na wiele pytań zostały udzielone odpowiedzi. Spotkanie przebiegło bardzo sympatycznie. Cenimy sobie wizytę pani Dyrektor i dziękujemy za przyjęcie zaproszenia.

Ad.6.

Sprawy bieżące.

W związku z brakiem dalszych pytań, **Starosta** zaprosił wszystkich obecnych gości na wizytację w Szpitalu.

Po wyczerpaniu porządku obrad Starosta zakończył posiedzenie Zarządu.

PRZEWODNICZĄCY ZARZĄDU

Ireneusz Kozecki

Protokolant:
Agnieszka Henicz